



# דו"ח הממונה על חופש המידע לשנת 2021



## תוכן עניינים

|         |                                                                   |
|---------|-------------------------------------------------------------------|
| 3.....  | דבר הממונה על חופש המידע                                          |
| 4.....  | חלק א                                                             |
| 4.....  | 1. פירוט המבנה הארגוני של החברה נכון למועד פרסום הדוח             |
| 7.....  | 2. תיאור תחומי האחריות של מקורות                                  |
| 7.....  | 2.1. כללי                                                         |
| 7.....  | 2.2. תחומי פעילות                                                 |
| 8.....  | 2.2.1. תחום אספקת מים                                             |
| 8.....  | 2.2.2. חברת הייזום                                                |
| 9.....  | 2.2.3. שירותים נוספים בתחום המים                                  |
| 10..... | 3. דרכי התקשרות עם חברת מקורות                                    |
| 11..... | 4. סקירת עיקרי פעילות החברה בשנת 2021                             |
| 11..... | 4.1. פרויקטים מהותיים של החברה בשנת 2021                          |
| 11..... | 4.1.1. המערכת החמישית של אספקת המים לירושלים                      |
| 11..... | 4.1.2. חיבור אשכול סומך                                           |
| 11..... | 4.1.3. תוכנית ערבה דרומית                                         |
| 11..... | 4.1.4. תוכנית ערבה תיכונה                                         |
| 12..... | 4.1.5. אספקת מים לממלכת ירדן                                      |
| 12..... | 4.1.6. אספקת מים לאגודות דרוזיות בצפון רמת הגולן                  |
| 12..... | 4.1.7. תגבור אספקת מים ביו"ש                                      |
| 12..... | 4.1.8. גאולת הירקון                                               |
| 12..... | 4.1.9. הרחבת מפעל שפלת לוד                                        |
| 12..... | 4.1.10. תכנית פיתוח מל"ח                                          |
| 12..... | 4.1.11. שילוב מתקן התפלה שורק ב'                                  |
| 12..... | 4.1.12. צמצום הפחתת מים מהכנרת שלב מידי                           |
| 13..... | 4.1.13. פרויקט השפד"ן                                             |
| 14..... | 4.2. הנפקות אג"ח                                                  |
| 15..... | 5. סקירת עיקרי הפעולות המתוכננות של החברה לשנת 2220               |
| 15..... | 5.1. יעדים מרכזיים לשנת 2022                                      |
| 16..... | 6. תקציב החברה לשנת 2021 ותקציב 2022 (במלש"ח)                     |
| 16..... | 7. רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שפורסמו בשנה החולפת            |
| 16..... | 8. עיון בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועלת מקורות              |
| 16..... | 9. תמיכה שנתנה מקורות למוסדות ציבור בשנה החולפת                   |
| 17..... | חלק ב - דיווח הממונה על הטיפול בבקשות לקבלת מידע שהוגשו בשנת 2020 |

## דבר הממונה על חופש המידע

חוק חופש המידע, התשנ"ח – 1998 קובע כי לכל אזרח ישראלי או תושב ישנה זכות לקבל מידע מרשות ציבורית בהתאם להוראות חוק זה, ללא צורך בנימוק לבקשתו. יחד עם זאת, החוק מגביל זכות זו לקבלת המידע במידה ומתקיים חשש לפגיעה באינטרסים כגון: בטחון המדינה, פרטיותם של אנשים, סודות מסחריים וכד'.

עם החלת חוק חופש המידע על "מקורות" באוגוסט 2008, החברה פועלת ליישומה ולהטמעתו. החברה רואה בחוק זה אמצעי חשוב להעברת מידע לציבור ולשיתופו בשיח הציבורי.

מוגש בזאת הדו"ח השנתי של הממונה על יישום חוק חופש המידע לשנת 2020, אשר מתאר את מבנה החברה ופועלה, רשימת בעלי התפקידים, פעילויותיה השונות בשנה החולפת והמתכננות לשנה הנוכחית ועוד.

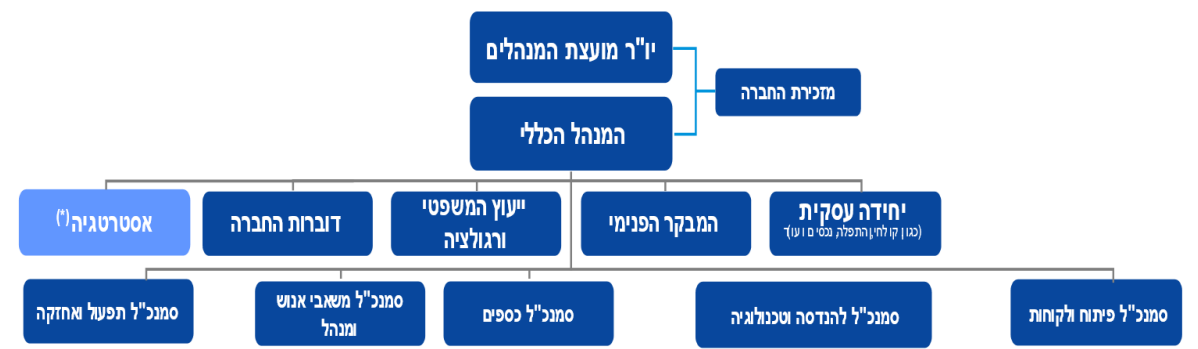
הנכם מוזמנים לבקר באתר האינטרנט של החברה בכתובת: [www.mekorot.co.il](http://www.mekorot.co.il) ולקבל מידע רב על פעילויות החברה בתחומים השונים.

בברכה,

לירון מאור, עו"ד

הממונה על יישום חוק חופש המידע

### 1. פירוט המבנה הארגוני של החברה נכון לשנת 2021



\* סגן מנהל חטיבת ההנדסה והטכנולוגיות, יהא אחראי על נושא האסטרטגיה בכפיפות ישירות למנכ"ל

## תיאור המבנה הארגוני:

א. **מטה החברה** – בו מרוכזות הפונקציות המרכזיות של ניהול החברה. במטה פועלים בכפיפות למנכ"ל חמישה סמנכ"לים: סמנכ"ל פיתוח ולקוחות, סמנכ"ל הנדסה וטכנולוגיה, סמנכ"ל משאבי אנוש ומנהל, סמנכ"ל לית כספים וסמנכ"ל תפעול ואחזקה, המכהן גם כמשנה למנכ"ל. כל אחד מהם אחראי כלפי המנכ"ל לנושאים ולתחומים מוגדרים של פעילות החברה ופועל באמצעות יחידות הכפופות לו. כמו כן, פועלים במטה החברה בכפיפות למנכ"ל: ייעוץ משפטי ורגולציה, מבקר החברה, מזכירת החברה (בכפיפות דואלית למנכ"ל והיו"ר), יחידה עסקית, דוברות החברה, ותחום האסטרטגיה (באחריות של סגן מנהל חטיבת ההנדסה והטכנולוגיות).

ב. **מרחבים** - חטיבת תפעול ואחזקה מתכללת את כל עבודות המרחבים. בחברה קיימים שלושה מרחבים (צפון, מרכז, דרום) שהינם חלק מחטיבת התפעול ואחזקה, הפועלים בגבולות גיאוגרפיים מוגדרים ומנוהלים על ידי מנהל מרחב, האחראי כלפי סמנכ"ל התפעול והאחזקה לביצוע תפקידי החברה בנושאי אספקת המים והקשר עם צרכני מים במרחב. בנוסף, קיים המוביל, שמבנהו ותחומי אחריותו הינם בדומה למרחבים שתוארו לעיל, האחראי בעיקר על מתקני המוביל הארצי.

## ג. **חברות בנות -**

קיימות שתי חברות בנות: שח"מ מקורות ביצוע בע"מ (באחזקה מלאה של מקורות) ומקורות פיתוח וייזום בע"מ (בה מקורות מחזיקה בכ-99.7% ממניותיה).

1) **שח"מ מקורות ביצוע בע"מ** - חברה בת בבעלות מלאה של מקורות העוסקת בעיקר בביצוע עבודות פיתוח וחידוש של מפעלי מים עבור מקורות, עבודות אחזקה למקורות ועבודות נוספות עבור גורמי חוץ, לרבות עבודות בתחום הייצור (למשל ייצור משאבות מים ושיפוצן), בתחום האלקטרו-מכניקה (למשל ייצור לוחות חשמל ולוחות פיקוד, הגנה קתודית), בתחום הקידוחים (למשל ביצוע קידוחי מים רדודים ועמוקים עד 1,600 מטר, פירוק והרכבה של מערכות קידוח, שאיבות ניסיון, שיקום קידוחים) וציד מכני כבד (הפעלת כלים מכניים כבדים וציד ייחודי לצרכי פיתוח שונים של מפעלי מים) ובתחום הנחת קווי מים עד 108", הקמת תחנות שאיבה, שיקום בריכות, מבנים ועוד.

2) **מקורות פיתוח וייזום בע"מ** - החלה את פעילותה העסקית בשנת 2008, במטרה להוות את הזרוע העסקית הבינלאומית של מקורות ובתוך כך לתפעל ולהקים פרויקטים של התפלה, טיפול בשפכים, טיפול במים וניהול רשתות מים עירוניות

בישראל ובחו"ל וכן מעניקה שירותי ייעוץ. הפרויקטים העיקריים של חברת הייזום בארץ ובחו"ל מבוצעים, באמצעות חברות בנות ייעודיות שהוקמו למטרות ביצוע הפרויקטים כאמור, שחלקן בבעלות מלאה וחלקן בשותפות עם חברות אחרות.

**ד. חברות בנות נוספות -**

יצוין, כי נכון לשנת 2021, למקורות חברות בנות נוספות אשר פעילותן אינה מהותית למקורות וחלקן אף אינן פעילות כלל. עוד יצוין, כי חלק מהחברות הבנות כאמור הינן הבעלים של מספר נכסי מקרקעין עליהם ממוקמים חלק ממתקני החברה.

## 2. תיאור תחומי האחריות של מקורות

### 2.1. כללי

החברה הינה חברה ממשלתית אשר התאגדה בשנת 1937 במטרה לפתח את מקורות המים בארץ ישראל ולספקם לתושביה. החברה הוסמכה בשנת 1961 כ"רשות מים ארצית", בהתאם לסעיף 46 לחוק המים וניתנה לה ההרשאה, בהתאם לסעיף 52 לחוק המים, לבצע את תפקידי רשות המים הארצית.

בהתאם לסעיף 48 לחוק המים, תפקידיה של רשות המים הארצית הם: להקים את מפעל המים הארצי (הידוע בכינויו "המוביל הארצי"), לנהלו, לספק מים ממנו ולהחזיקו במצב תקין, לשפרו, להרחיבו ולעשות כל פעולה אחרת הדרושה לאספקת מים ממנו.

יצוין כי, בחוק המים (תיקון 27), התשע"ז-2017 (להלן: "תיקון 27"), הורחבו תפקידי רשות המים הארצית כך שהיא מוסמכת לבצע גם פעולות נוספות לפי אותו התיקון.

עם כניסתו לתוקף של חוק החברות הממשלתיות בשנת 1975, סווגה מקורות כחברה ממשלתית בהתאם לחוק, מכוח סעיף 61(א)(1) לחוק החברות הממשלתיות.

בחודש מאי 2019, פרסמה החברה לראשונה תשקיף, על-פיו הונפקו ונרשמו למסחר בבורסה אגרות חוב של החברה והחברה הפכה לחברת אגרות חוב, כהגדרתה בחוק החברות. מניות החברה אינן רשומות למסחר בבורסה, ועל אף היותה חברה פרטית בבעלות ממשלתית, היא כפופה להוראות סעיף 36 לחוק ניירות ערך והינה תאגיד מדווח.

החברה וחברות הבנות שלה (להלן ביחד: "הקבוצה" או "קבוצת מקורות") עוסקות בעיקר בתחום פעילות של אספקת מים. במסגרת זו עוסקת החברה בהפקת מים, קידוחים, איגומם, טיפול באיכותם, הולכתם ואספקתם ברחבי המדינה, והכל תוך שמירתם ואבטחתם של מקורות המים. בנוסף, החברה עוסקת באחזקת מתקני המים השונים המשמשים לאספקת מים ובהקמתם (להלן: "מפעלי מים"), במסגרת מערכת אספקת המים הארצית. בנוסף, לקבוצה פעילויות נוספות הכוללות מתן שירותי ייעוץ הקמה, תפעול וייזום של פרויקטים בתחום המים.

### 2.2. תחומי פעילות

מקורות פועלת בתחום אספקת המים ובכלל זה הפקת מים, קליטת מים מספקים פרטיים, הולכתם, איגומם, טיפול באיכותם, אספקתם בכל רחבי המדינה עד לפתח הרשות המקומית והיישוב, שמירה ואבטחה של מקורות המים וכן בהקמה, חידוש ואחזקה של מתקני המים השונים המשמשים לאספקת מים וקידום היכולת הטכנולוגית

של החברה לצורך שיפור וייעול מערכת אספקת המים ושיפור איכות המים, בין היתר באמצעות "יחידת החדשות".

### 2.2.1 תחום אספקת מים

במסגרת תחום פעילותה העיקרי, מקורות הינה ספקית המים העיקרית במדינת ישראל. החברה מפיקה כ-47% מסך המים המופקים, המטוהרים והמותפלים בישראל, וכן מוליכה ומספקת כ-69% מצריכת המים של החקלאות, משקי בית בישראל והמים המסופקים לממלכת ירדן והרשות הפלסטינית, וכ-82% מהצריכה הביתית, על פי נתוני מקורות ונתוני רשות המים כפי שמופיעים בסקר צריכת המים הכללית בשנת 2020. כמויות המים הנותרות מסופקות באמצעות אגודות מים, תאגידי מים וביוב, רשויות מקומיות, מושבים, קיבוצים וחקלאים פרטיים לצריכה עצמית (בעיקר לחקלאות).

החברה מספקת מים, בין היתר, לצרכי חקלאות על-פי הקצבות שנקבעות על ידי מועצת רשות המים ובהתאם לכמויות המים המוקצבות לכל צרכן.

מקורות מספקת, מפיקה, מייצרת או קולטת (לפי העניין) מים באמצעות מערכות מים אזוריות מסועפות ומערכת ארצית הקולטת מים ממקורות שונים: הכנרת, אקוויפרים, מים מליחים מותפלים ומי ים מותפלים. בנוסף, מקורות מטפלת ומטהרת שפכים, מבצעת השבת קולחים, ויש לה פעילות של תפיסת שיטפונות והחדרה. הכול, תוך מתן מענה לדרישות המחמירות של איכות המים. מקורות מפיקה עצמאית 72% מהמים המסופקים על ידה ויתר המים המסופקים על ידה, מופקים על ידי צדדים שלישיים. המערכת מווסתת ומניידת את המים ומאפשרת גמישות תפעולית בהתאם לדרישות.

מקורות סיפקה ללקוחותיה מים (במלמ"ק), בשנים 2020 ו-2021 (כולל), כמפורט להלן:

| 2021  | 2020  | הספקת מים (מלמ"ק)                               |
|-------|-------|-------------------------------------------------|
| 1,792 | 1,659 | לכל הלקוחות                                     |
| 184   | 143   | מתוך כלל הלקוחות - לממלכת ירדן ולרשות הפלסטינית |

### 2.2.2 חברת הייזום

תחום זה כולל שירותי הקמה, תפעול, ייעוץ וייזום של פרויקטים בתחום המים (בעיקר התפלת מים) בארץ ובעולם, ובכלל זה בזכיינות בשיטת BOT.



### 2.2.3. שירותים נוספים בתחום המים

החברה מעניקה שירותים בתחום המים, אשר כוללים ביצוע עבודות קבלניות חד פעמיות ועבודות שוטפות שעיקרן העתקת תשתיות וכן תפעול ותחזוקה, על ידי מקורות או שח"מ, של מתקני מים וביוב עבור צדדים שלישיים (גורמי חוץ), ביניהם גופים מוניציפאליים שונים.

עבודות קבלניות במסגרת שירותים אלו כוללות:

- התקשרויות רב שנתיות - תפעול ותחזוקת מערכות מוניציפליות, הפעלה ותחזוקה של מכון טיהור השפד"ן, מכירת שירותי מעבדה ועוד. עבודות אלו מתבססות על היכולות המקצועיות הגבוהות של עובדי החברה.
- התקשרויות חד פעמיות - עבודות הנמשכות בדרך כלל פחות משנה בעיקר בתחום של העתקת תשתיות של מקורות, לפי הזמנה של חברות תשתיות אחרות (נת"י, הרכבת ועוד), משרדי ממשלה שונים (משרד הביטחון, משרד השיכון) ולקוחות מזדמנים. בהתקשרויות אלו, מקורות משמשת כגורם קבלני לשם ביצוע העבודה עבור המזמין.

### 3. דרכי התקשרות עם חברת מקורות

מקורות חברת מים בע"מ – משרד ראשי

טלפון: 073-3521555, 1-800-250-270

פקס: 073-3521833

כתובת: לינקולן 9, ת"ד 20128, תל אביב, 6120101

כתובת אתר האינטרנט: [www.mekorot.co.il](http://www.mekorot.co.il)

הממונה על יישום חוק חופש המידע:

עו"ד לירון מאור

טלפון: 073-3521524

פקס: 073-3521784

כתובת: לינקולן 9, ת"ד 20128, תל אביב, 6120101

דואר אלקטרוני: [foi@mekorot.co.il](mailto:foi@mekorot.co.il)

פניות הציבור:

טלפון: 073-3521809

פקס: 073-3521641

דואר אלקטרוני: [customer-services@mekorot.co.il](mailto:customer-services@mekorot.co.il)

או דרך טופס פניה באתר האינטרנט:

<http://www.mekorot.co.il/Heb/ApplicationForm/Pages/default.aspx>

## 4. סקירת עיקרי פעילות החברה בשנת 2021

תנופת הפיתוח שחברת מקורות מובילה בשנים האחרונות נמשכת עם קידום של פרויקטים לאומיים שונים שעיקר ייעודם הוא הובלת כמויות מים ממקורות חדשים לאזורים בהם ישנם ביקושי צריכה גדולים לשתייה ולחקלאות.

### 4.1. פרויקטים מהותיים של החברה בשנת 2021

#### 4.1.1. המערכת החמישית של אספקת המים לירושלים

בהתאם לגידול הצפוי בצריכת המים לאור גידול האוכלוסייה, מטרת פרויקט זה לאפשר למקורות להגדיל את קיבולת המים המסופקת לירושלים ולסביבותיה, לרבות מערכת אספקת מים לבית שמש, מודיעין, מעלה אדומים, הרשות הפלסטינית ולאזורי ההר, החל מהעשור הבא ועד שנת היעד 2065. הפרויקט מהווה חלק מרכזי בתכנית האב לפיתוח משק המים בירושלים וסביבותיה. נוכח חשיבותו הלאומית של הפרויקט, הוא הוגדר על ידי מקורות כפרויקט המרכזי בראש סדר העדיפויות של החברה לשנים הקרובות. הפרויקט הינו מורכב מבחינה הנדסית.

"המערכת החמישית לירושלים" מורכבת מקטע מזרחי ומקטע מערבי.

הקטע המערבי, אשר הושלם בשנת 2014, יוצא מאזור חולדה ומסתיים בחיבור ציר שער הגיא שבהרי ירושלים. תוואי הקטע מתפרש על פני כ-15 ק"מ. לאורך הקטע הוקמו בריכות אגירה למים, שתי תחנות שאיבה מרכזיות ותחנת משנה לאספקת חשמל.

הקטע המזרחי יתחיל בחיבור לקטע המערבי בצומת אשתאול ויסתיים בעמק מוצא, מקום החיבור למערכת העירונית של ירושלים. הקטע המזרחי כולל מנהרה באורך של כ-13.5 ק"מ, תחנות שאיבה, 2 בריכות אגירה למים, 2 תחנות משנה לאספקת חשמל וקווים.

#### 4.1.2. חיבור אשכול סומר

מטרת הפרויקט: אספקת מים מהמוביל הארצי לגליל המערבי, חיפה, והקריות.

#### 4.1.3. תוכנית ערבה דרומית

מטרת העל של התוכנית הינה עמידה ביעד צריכה שנתי בשנת 2030 של 32 מלמ"ק; בניית 4 מאגרי מים נוספים למי שתייה בנפח של 200 אלמ"ק כל אחד; והנחת קו ראשי טלקסופי מאילת ועד למאגר נוצה.

#### 4.1.4. תוכנית ערבה תיכונה

מענה לכמויות המים הדרושות; אספקת מים למטעי תמרים - ישירות מקידוחים; העברת מים מערבה דרומית; הקמת מתפיל מקומי למים מליחים בסדום; העברת מים מהמפא"ר

באמצעות קו צפית - כיכר סדום; קדיחת קידוחים חדשים; בניית 4 מאגרים נוספים למי השקיה; הנחת קו ראשי מכיכר סדום לערבה דרומית.

#### **4.1.5. אספקת מים לממלכת ירדן**

הנחת קו תח' דגניה – בר' בית זרע; החלפת 4 יחידות שאיבה בתחנת דגניה.

#### **4.1.6. אספקת מים לאגודות דרוזיות בצפון רמת הגולן**

תגבור אספקת מי השקיה לאגודות הדרוזיות בצפון רמת הגולן.

#### **4.1.7. תגבור אספקת מים ביו"ש**

תגבור אספקת מים ביו"ש הכולל את המפעלים: (1) מפעל אלפי מנשה -קרני שומרון; (2) מפעל אריאל מזרח-השומרון; (3) מפעל בנימין; (4) מפעל גוש עציון; וחיבור ישובים מנותקים למערכת הארצית.

#### **4.1.8. גאולת הירקון**

מפעל גאולת הירקון מבוצע במסגרת תכנית כללית לשיקום נחל הירקון, לאור החלטת ממשלה מינואר 2003. התכנית לטיפול במים במתקן יער בראשית אושרה מחדש ברשות המים.

#### **4.1.9. הרחבת מפעל שפלת לוד**

הרחבת מפעלי אספקת מים שפירים במרחב המרכז ובפרט בשפלת לוד. התוכנית כוללת קווים, תחנות ובריכות. מטרת התוכנית היא הגברת אספקת מים מותפלים בגלל ירידה בספיקת הקידוחים הקיימים (באמצעות שדרוג תחנת יהוד ותחנת מולדת וקווים מחברים).

#### **4.1.10. תכנית פיתוח מל"ח**

תכנית לאספקת והתקנה של דיזל גנרטור כחלק מהיערכות המשק לשעת חירום.

#### **4.1.11. שילוב מתקן התפלה שורק ב'**

כחלק מההיערכות לתגבור אספקת מים מותפלים למערכת הארצית, הוחלט על הקמת מתקן התפלה נוסף באזור שורק (שורק ב'), זאת בנוסף למתקן הקיים (שורק א').

#### **4.1.12. צמצום הפחתת מים מהכנרת שלב מידי**

קו מים מאתר אשכול ועד צלמון. רשות המים אישרה קטע נוסף של קו ובריכת רביד עד לנחל צלמון.

#### **4.1.13. פרויקט השפד"ן**

תגבור אספקת מי שפד"ן לאזור הדרום.

## 4.2. הנפקות אג"ח

החל משנת 2003 חברת מקורות פונה לשוק ההון הישראלי לגיוס מקורות מימון לתוכניות ההשקעות שלה ולפירעון חוב שוטף.

החברה ואגרות החוב שהונפקו על ידה, מדורגים על ידי אס אנד פי גלובל רייטינגס מעלות בע"מ (להלן: "מעלות").

ביום 28 ביוני 2021 אישרה מעלות את דירוג החברה ilAAA.

מקור המימון החיצוני העיקרי של החברה הינו אגרות חוב לטווח ארוך (סדרות 6 ו- 8) אשר מוחזקות בידי משקיעים מוסדיים ואגרות חוב (סדרות 10 ו- 11) שהונפקו לראשונה לציבור על פי תשקיף בשנת 2019.

## 5. סקירת עיקרי הפעולות המתוכננות של החברה לשנת 2022

יעדי החברה לשנת 2022 נגזרים מייעוד מקורות והמגמות העיקריות במשק המים.

### 5.1. יעדים מרכזיים לשנת 2022

- התייעלות וחיזוק האיתנות הפיננסית, ניהול תזרים המזומנים תוך שמירה על יתרות נדרשות והבטחת יכולות המימון.
- ממשק מול הרגולטור בנושא איתנות פיננסית.
- קביעת מסגרות תקציב בהלימה לאיתנות הפיננסית והרגולציה.
- יזום ובחינת הכדאיות להתייעלות של החטיבות השונות. ניתוח ובחינה של תהליכי עבודה נוספים בראיה ארצית כוללת במטרה להתייעלות ודיגיטציה.
- הקמת מערכת מבצעית.
- בניית מערך הסייבר בחברה.
- שדרוג מערכת הסקאדה ומערכת ה AMR.
- המשך יישום תכנית התייעלות באחזקה – תוך הטמעת ת"ע תלת שנתית מתועדפת.
- יישום התכנית האסטרטגית להתייעלות באנרגיה.
- יצירת סטנדרטיזציה בתהליכי תכנון, רכש וביצוע בפיתוח ובאחזקה. קידום מתודולוגיה לאחזקה חזויה, ASSET MANAGEMENT בשיתוף חטיבת הטכנולוגיה.
- שיפור מודל ההפעלה והתייעלות בתחום הרכש, התקשרויות, לוגיסטיקה ומכרזים, תמיכה בתכנית התייעלות בכ"א
- פיתוח ושיפור היכולות הארגוניות
  - ✓ פיתוח והעצמה של ההון האנושי, פיתוח והטמעת תרבות ארגונית המעודדת חדשנות, מצוינות, ומחברות ארגונית
  - ✓ פיתוח שיפור והגברת יכולות ארגוניות, שיפור יכולות מערך משאבי אנוש כך שיאפשר תרבות שירות מקצועית והטמעת תקשורת פנים ארגונית
  - ✓ סטנדרטיזציה בתהליכי עבודה ותקצוב, כ"א, רכש, התקשרויות, רכב ומשאבים נוספים בין המרחבים
  - ✓ ביצוע כלל הפעילויות תוך שמירה על הסביבה ועל בריאות ובטיחות העובדים והציבור והטמעת טכנולוגיות חדשות ודיגיטציה בתפעול ובאחזקה
  - ✓ התייעלות אנרגטית
- מימוש תכנית פיתוח תלת שנתית בהיקף של מעל 1.5 מיליארד ₪ לשנה לשנים 2023-2025.
- אסטרטגיית שח"מ – מימוש תוכנית העבודה המגדירה את תחומי הליבה והמיקוד של שח"מ בהתאם להחלטות הממשלה הרלוונטיות, לכללי הרגולציה ובקרתה השוטפת
- ביצוע פרויקטים אסטרטגיים באמצעות חברות בינ"ל – מימוש מכרזים בינלאומיים בפרויקטים

## 6. תקציב החברה לשנת 2021 ותקציב 2022 (במלש"ח)

| סעיף תקציבי            | תקציב 2021 | ביצוע בפועל | תקציב 2022 |
|------------------------|------------|-------------|------------|
| תקציב אספקת מים        | 4,284      | 4,316       | 4,479      |
| תקציב פיתוח            | 1,500      | 1,509       | 1,499      |
| תקציב עבודות גורמי חוץ | 221        | 257         | 66         |
| תקציב השקעות כלליות    | 98         | 61          | 129        |
| יעוץ בינלאומי          | 4          | 4           | 7          |
| חדשנות                 | 8          | 4           | 8          |

הנתונים נכונים למועד כתיבת הדו"ח

## 7. רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שפורסמו בשנה החולפת

| מס' | שם                                                              |
|-----|-----------------------------------------------------------------|
| 1.  | סרט תדמית – עברית, אנגלית                                       |
| 2.  | חוברת תדמית – עברית, אנגלית, ספרדית                             |
| 3.  | חוברת טיפול בשפכים והשבת קולחים – עברית, אנגלית, ספרדית         |
| 4.  | חוברת איכות המים – עברית, אנגלית, ספרדית                        |
| 5.  | חוברת "המוביל הארצי והמוביל הארצי החדש" – עברית, אנגלית, ספרדית |
| 6.  | חוברת התפלה – עברית, אנגלית, ספרדית                             |
| 7.  | ברושור פרופיל חברה – עברית, אנגלית, ספרדית                      |
| 8.  | חוברת ילדים – מאיפה באים המים                                   |
| 9.  | פרסומים שוטפים ברשתות החברתיות על פעילות החברה                  |
| 10. | סרטוני הסברה בנושאים שונים                                      |

## 8. עיון בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועלת מקורות

ניתן לשלוח בקשה לעיין בהנחיות מנהליות דרך כתובת הדוא"ל הבאה:

[foi@mekorot.co.il](mailto:foi@mekorot.co.il)

## 9. תמיכה שנתנה מקורות למוסדות ציבור בשנה החולפת

מקורות כחברה ממשלתית, איננה מורשית להעניק תמיכה למוסדות ציבור כלשהם.



## חלק ב - דיווח הממונה על הטיפול בבקשות לקבלת מידע שהוגשו בשנת 2021

במהלך שנת 2021 התקבלו 13 בקשות במסגרת "חוק חופש המידע" לפי הפילוח הבא:

- בקשות שנענו במלואן: 6
- בקשות שנענו באופן חלקי: 6
- בקשות שנדחו: 1
- לא הוגשו עתירות על החלטות הממונה.