

# דו"ח הממונה על חופש המידע לשנת 2012



## תוכן עניינים

3.....	דבר הממונה על חופש המידע.....	
4.....	חלק א.....	
4.....	פירוט מבנה החברה לשנת 2012.....	1.
6.....	תיאור תחומי האחריות של מקורות.....	2.
6.....	כללי.....	2.1.
7.....	תחומי פעילות.....	2.2.
9.....	דרכי התקשרות עם חברת מקורות.....	3.
10.....	סקירת עיקרי פעילות החברה בשנת 2012.....	4.
10.....	הכנת תכנית הפיתוח החמש שנתית.....	4.1.
11.....	פרויקטים מרכזיים בביצוע.....	4.2.
11.....	המערכת החמישית של אספקת המים לירושלים.....	4.2.1.
12.....	מתקן קליטת מים מותפלים ממתקן ההתפלה בשורק.....	4.2.2.
12.....	מתקן קליטת מים מותפלים ממתקן ההתפלה באשדוד.....	4.2.3.
12.....	פרויקט חפץ חיים.....	4.2.4.
12.....	נקז מזרחי.....	4.2.5.
12.....	חיבור אשכול סומך.....	4.2.6.
12.....	פעולות החברה בתחום אספקת מים שוטפת.....	4.3.
13.....	הנפקות אג"ח.....	4.4.
14.....	סקירת עיקרי הפעולות של החברה לשנת 2013.....	5.
14.....	יעדים מרכזיים לשנת 2013.....	5.1.
14.....	יעדים משניים לשנת 2013:.....	5.2.
16.....	תקציב החברה לשנת 2012 ותקציב 2013 (באלש"ח).....	6.
16.....	רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שפורסמו בשנה החולפת.....	7.
16.....	עיון בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועלת מקורות.....	8.
16.....	תיאור ומטרות מאגרי המידע של מקורות הרשומים לפי חוק הגנת הפרטיות.....	9.
17.....	קרנות ומלגות שבמימון הרשות הציבורית.....	10.
17.....	תמיכה שנתנה מקורות למוסדות ציבור בשנה החולפת.....	11.
18.....	חלק ב - דיווח הממונה על הטיפול בבקשות לקבלת מידע שהוגשו בשנת 2012.....	

חוק חופש המידע, התשנ"ח – 1998 קובע כי לכל אזרח ישראלי או תושב ישנה זכות לקבל מידע מרשות ציבורית בהתאם להוראות חוק זה, ללא צורך בנימוק לבקשתו. יחד עם זאת, החוק מגביל זכות זו לקבלת המידע במידה ומתקיים חשש לפגיעה באינטרסים כגון: בטחון המדינה, פרטיותם של אנשים, סודות מסחריים וכד'.

עם החלת חוק חופש המידע על "מקורות" באוגוסט 2008, החברה פועלת ליישום ולהטמעתו. החברה רואה בחוק זה אמצעי חשוב להעברת מידע לציבור ולשיתופו בשיח הציבורי.

מוגש בזאת הדו"ח השנתי של הממונה על יישום חוק חופש המידע לשנת 2012, אשר מתאר את: מבנה החברה ופועלה, רשימת בעלי התפקידים, פעילויותיה השונות בשנה החולפת והמתוכננת לשנה הנכחית ועוד.

כמו כן, אתם מוזמנים לבקר באתר האינטרנט של החברה בכתובת: [www.mekorot.co.il](http://www.mekorot.co.il) ולקבל מידע רב על פעילויות החברה בתחומים השונים.

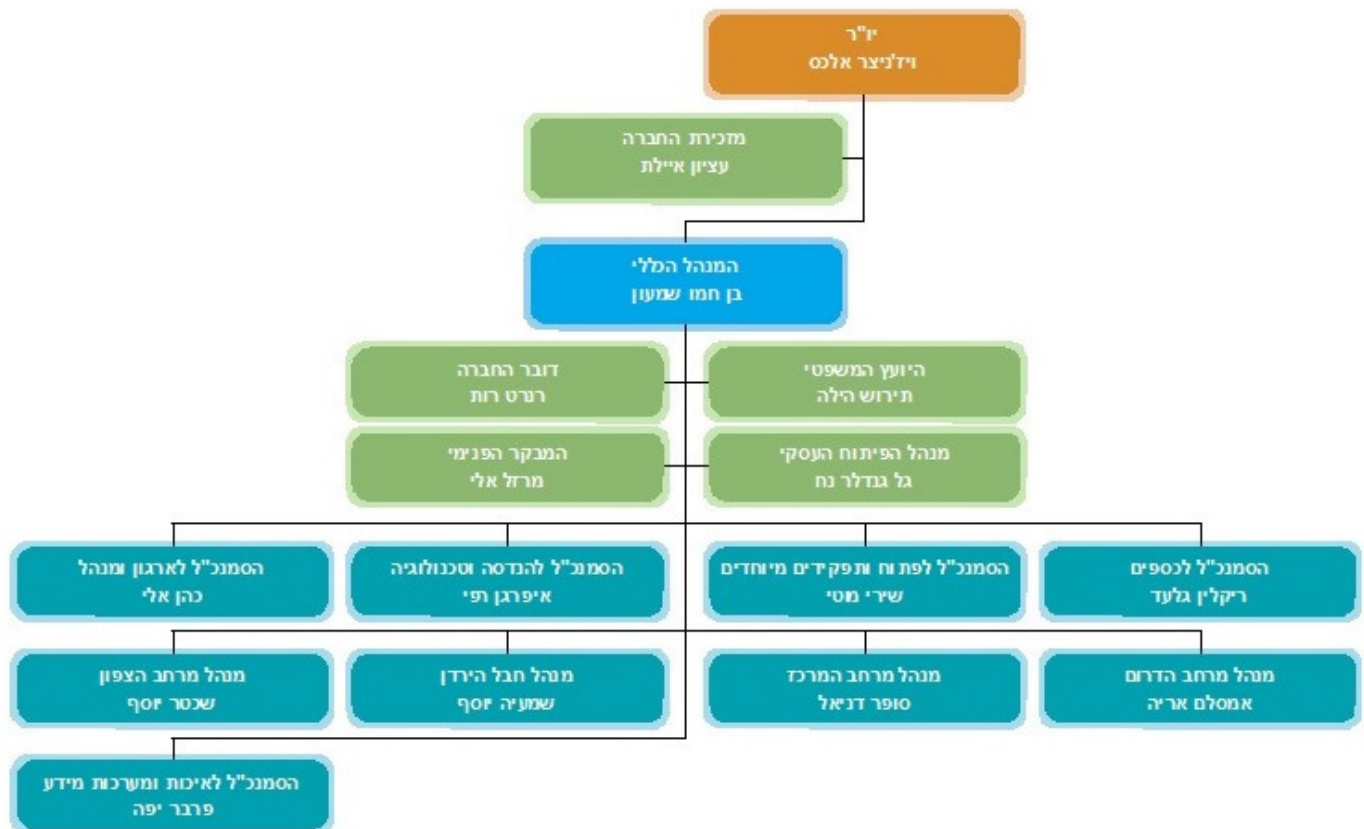
בברכה,

ליאת שמר

הממונה על יישום חוק חופש המידע

## חלק א

### 1. פירוט מבנה החברה לשנת 2012



## תאור המבנה הארגוני:

א. **מטה החברה** - בו מרוכזות הפונקציות המרכזיות של ניהול החברה. במטה החברה פועלים בכפיפות למנכ"ל חמישה סמנכ"לים: סמנכ"ל להנדסה וטכנולוגיה, סמנכ"ל לארגון ומינהל, סמנכ"ל לכספים, סמנכ"ל לפיתוח ותפקידים מיוחדים וסמנכ"ל לאיכות ומערכות מידע. כל אחד מהם אחראי כלפי המנכ"ל לנושאים ולתחומים מוגדרים של פעילות החברה ופועל באמצעות יחידות הכפופות לו.

כמו כן פועלים במטה החברה בכפיפות למנכ"ל: הלשכה המשפטית, מבקר החברה הדוברת ומנהל הפיתוח העסקי.

ב. **מרחבים** - מרחב צפון, מרחב מרכז, מרחב דרום וחבל ירדן. שלושת המרחבים הינם יחידות גיאוגרפיות הפועלות בגבולות מוגדרים ומנהלות על ידי מנהל מרחב האחראי כלפי המנכ"ל לביצוע תפקידי החברה במרחב, הן בנושאי אספקת מים והקשר עם צרכני מים והן בנושאי ביצוע עבודות פיתוח שבתחום המרחב. חבל הירדן הוא האחראי על מתקני המוביל הארצי.

ג. **חברות בנות** - קיימות שתי חברות בנות: שח"מ מקורות ביצוע בע"מ (באחזקה מלאה של מקורות) ומקורות פיתוח וייזום בע"מ (בה הממשלה מחזיקה בחלק קטן כ-1%. השאר באחזקה של חברת מקורות).

i. **שח"מ מקורות ביצוע בע"מ** הינה חברת בת של מקורות, המבצעת עבודה עבודות פיתוח וחיידוש של מפעלי מים בכל רחבי הארץ. כמו כן, עוסקת החברה בפעילות הייחודית של זריעת עננים להגברת המטר.

ii. **מקורות פיתוח וייזום בע"מ** חברת הייזום שהוקמה בשנת 2008 ומרכזת את הפעילות העיסוקית בארץ ובחו"ל, עוסקת בתחומי אספקת מים, ניהול מערכות הולכה וחלוקת מים, טיפול ושיפור איכות המים, התפלת מים מליחים ומי ים, טיפול בשפכים, השבת קולחים. החברה מספקת שירותי יעוץ, תכנון, מימון, הקמה ותפעול של מתקני מים וביוב בארץ ובעולם. הפרויקטים העיקריים של חברת הייזום בארץ ובחו"ל מבוצעים באמצעות חברות בת ייעודיות שהוקמו למטרות ביצוע הפרויקטים כאמור, שחלקן בבעלות מלאה וחלקן בשותפות עם חברות אחרות.

## 2. תיאור תחומי האחריות של מקורות

### 2.1. כללי

מקורות חברת מים בע"מ הינה חברה ממשלתית אשר התאגדה בשנת 1937 והינה ספקית המים העיקרית במדינת ישראל. החברה נוסדה בבעלות משותפת של הסתדרות העובדים הכללית, הסוכנות היהודית והקרן הקיימת לישראל (להלן: "המייסדים") במטרה לפתח את מקורות המים בארץ ישראל ולספקם לתושביה. בשנת 1950 רכשה המדינה שלישי ממניות השליטה בחברה.

עם כניסתו לתוקף של חוק החברות הממשלתיות בשנת 1975 הפכה מקורות לחברה ממשלתית, מכוח סעיף 61(א) לחוק החברות הממשלתיות. בשנת 1995 רכשה המדינה את כל מניות השליטה בחברה, בעקבות הסדר בינה ובין המייסדים.

בשל היקף פעילותה של מקורות ופריסתה הארצית, הוסמכה החברה כ"רשות מים ארצית", בהתאם לסעיף 46 לחוק המים וניתנה לה ההרשאה, בהתאם לסעיף 52 לחוק המים, לבצע את תפקידי רשות המים הארצית, והם: להקים את מפעל המים הארצי (הידוע בכינויו "המוביל הארצי"), לנהלו, לספק מים ממנו ולהחזיקו במצב תקין, לשפרו, להרחיבו ולעשות כל פעולה אחרת הדרושה לאספקת מים ממנו.

מקורות הינה ספק המים העיקרי במדינה. החברה מספקת כ-70% מצריכת המים בישראל וכ-80% מהצריכה הביתית. שאר המים מסופקים באמצעות אגודות מים, תאגידי מים וביוב, רשויות מקומיות, מושבים, קיבוצים וחקלאים פרטיים לצריכה עצמית (בעיקר לחקלאות).

החברה מספקת מים, בין היתר, על-פי הקצבות שנקבעות על ידי מועצת רשות המים ובהתאם לכמויות המים המוקצבות לכל צרכן. תעריפי המים, המסופקים על ידי מקורות, נקבעים על ידי מועצת רשות המים מכח סעיף 112 לחוק המים, ומפורסמים מעת לעת במסגרת כללי המים (תעריפי המים המסופקים מאת מקורות), התשמ"ז-1987. החברה מספקת מים, בין היתר על-פי הקצבות שנקבעות ע"י מועצת רשות המים.

## 2.2. תחומי פעילות

מקורות פועלת בתחום אספקת המים ובכלל זה הפקת מים, איגומם, טיפול באיכות המים, הולכתם, אספקתם בכל רחבי המדינה, שמירה ואבטחה של מקורות המים וכן פיתוח, הקמה, חידוש ואחזקה של מפעלי מים וקידום היכולת הטכנולוגית של החברה לשיפור ויעילות מערכת אספקת המים, בין היתר באמצעות המרכז ליזמות טכנולוגית WaTech. כמו-כן עוסקת החברה במתן שירותי הקמה וייזום בזכייניות בשיטת BOT (באמצעות חברת הייזום), וכן בביצוע עבודות קבלניות עבור צדדים שלישיים בתחום המים והקולחים.

### תחום אספקת מים

מקורות הינה מפיקה וספקית המים הגדולה והעיקרית במדינת ישראל. החברה מספקת כ- 70% מצריכת המים בישראל וכ- 80% מהצריכה הביתית. שאר המים מסופקים באמצעות אגודות מים, תאגידי מים וביוב, רשויות מקומיות, מושבים, קיבוצים וחקלאים פרטיים לצריכה עצמית, בעיקר לחקלאות.

בשנת 2012 סיפקה מקורות כ- 1,394.4 מלמ"ק מים (מתוכם כ- 108.3 מלמ"ק שסופקו לממלכת ירדן ולרשות הפלשתינאית), לעומת כ- 1,348 מלמ"ק מים בשנת 2011, גידול של כ- 46.4 מלמ"ק (כ- 3.4%). הגידול נובע מעלייה בצריכה במגזר הביתי ובמגזר החקלאות.

להלן התפלגות הצריכה במגזרים השונים במלמ"ק:

מגזר	2011	2012
בית	644.1	668.7
חקלאות	612.3	634.7
תעשייה	91.6	91.0
סה"כ	1,348	1,394.4

מקורות מספקת מים באמצעות מערכות מים אזוריות מסועפות ומערכת ארצית הקולטת מים ממקורות שונים: הכנרת, אקוויפרים, מים מליחים מותפלים ומי ים מותפלים. המערכת מווסתת ומניידת את המים ומאפשרת גמישות תפעולית בהתאם לדרישות.

במקביל לאספקת המים משלבת מקורות טיפול במגוון רחב של תחומים, מייצרת, ומפיקה מים ממקורות שונים: התפלת מי ים ומים מליחים, טיפול בשפכים והשבת קולחים, תפיסת שיטפונות והגברת מטר, כל זאת תוך מתן מענה לדרישות המחמירות לשיפור איכות המים.

### **תחום עבודות קבלניות לגורמי חוץ**

במסגרת פעילות זו עוסקת החברה בביצוע עבודות קבלניות עבור צדדים שלישיים (גורמי חוץ), באמצעות התקשרויות להקמה, תפעול ותחזוקה של מתקני מים וביוב יחד עם שירותים נוספים, בעיקר עבור גורמים מוניציפליים וממשלתיים שונים. עבודות קבלניות אלו כוללות:

- התקשרויות רב שנתיות - תפעול ותחזוקת מערכות מוניציפליות, הפעלה ותחזוקה של מכון טיהור השפד"ן, מכירת שירותי מעבדה ועוד. עבודות אלו מתבססות על היכולות המקצועיות הגבוהות של עובדי החברה.
- התקשרויות חד פעמיות - עבודות הנמשכות בדרך כלל פחות משנה בעיקר בתחום של העתקת תשתיות, לפי הזמנה של חברות תשתיות אחרות (מע"צ, הרכבת עוד). בהתקשרויות אלו, מקורות משמשת כגורם קבלני לשם ביצוע העבודה עבור המזמין.



### 3. דרכי התקשרות עם חברת מקורות

הממונה על יישום חוק חופש המידע:

הגברת ליאת שמר

טלפון: 03-6230720

פקס: 03-6230816

כתובת: לינקולן 9 ת"א מיקוד 61201

דואר אלקטרוני: [foi@mekorot.co.il](mailto:foi@mekorot.co.il)

כתובת אתר האינטרנט: [www.mekorot.co.il](http://www.mekorot.co.il).

פניות הציבור:

טלפון: 03-6230809

דואר אלקטרוני: [customer-services@mekorot.co.il](mailto:customer-services@mekorot.co.il)

או דרך טופס פניה באתר האינטרנט:

<http://www.mekorot.co.il/Heb/ApplicationForm/Pages/default.aspx>

## 4. סקירת עיקרי פעילות החברה בשנת 2012

שנת 2012 התאפיינה בפעילות מוגברת בשורה של פרויקטים בהיקף חסר תקדים שעיקרם הקמת מתקנים של קליטת המים המותפלים שממוקמים בשורק ובאשדוד, מפעל חפץ חיים המחבר בין מערכות קליטת המים המותפלים למערכת הארצית, והמערכת החמישית של אספקת המים לירושלים, בעיקר בחלקה המערבי.

כמו כן שנת 2012 התאפיינה בקידום והאצה של פרויקטים לאספקת מים וקליטת מים לאזורים המתאפיינים במצוקה של אספקת מים (כדוגמא קידום תוכנית אב לערבה, שעיקרה על הגדלת מתקן ההתפלה באילת ואספקת מים ליישובים מצפון לה, וזאת על מנת לאפשר אספקת מים לחקלאות).

### 4.1 הכנת תכנית הפיתוח החמש שנתית

תכנית הפיתוח הרב שנתית נגזרת מצרכי משק המים ומההשקעות הנדרשות מהחברה על מנת לעמוד בצרכים, כפי שאלו מאושרים על ידי רשות המים. תכנית הפיתוח נקבעת תוך שמירה על איתנותה הפיננסית של החברה ובכפוף ליכולתה לגייס את ההון הנדרש למימוש תכניות הפיתוח. ביצוע תכנית הפיתוח השנתית ממקד את החברה במימוש התכנית החמש שנתית. יעדיה המרכזיים של תכנית הפיתוח בשנת 2012, כפי שאלו נקבעו על ידי הנהלת החברה ובשיתוף עם רשות המים, כללו:

- הכשרת המערכת הארצית לחיבור ולקליטת מים מותפלים ממתקני ההתפלה.
- פיתוח מקורות מים חדשים.
- חידוש ושיקום מפעלי מים קיימים.
- ביצוע קידוחי בצורת.
- קידום טכנולוגיות לאבטחת איכות המים ובטחון המים והיערכות ליישום המלצות ועדת עדין.
- פרויקטים להגדלת אמינות אספקת המים.
- פרויקטים להשגת חסכון באנרגיה.
- פרויקטים למיגון מתקני מים.
- שיקום קידוחים.
- ביצוע מפעלי השבת קולחים להמרת מים שפירים בחקלאות.
- פיתוח פרויקטים לתגבור אספקת המים לצרכנים קיימים וחדשים.
- שדרוג מערכות פיקוד ובקרה.

## **4.2 פרויקטים מרכזיים בביצוע**

החברה מתמודדת במהלך השנים האחרונות עם הצורך לפתח מקורות מים חדשים ולספק מים בזמינות גבוהה. תקציבי הפיתוח גדלים בהתאם.

במסגרת התפיסה של "המוביל הארצי החדש", שמחבר את מתקני ההתפלה המוקמים לאורך קו החוף ומובילים מים מדרום לצפון וממערב למזרח, נמשכה תנופת הביצוע של מגה פרויקטים שייתנו מענה לצרכי משק המים בשנים הקרובות, כמפורט להלן:

### **4.2.1 המערכת החמישית של אספקת המים לירושלים**

החברה נערכת לתת מענה לגידול הצפוי בצריכת המים בעיר ירושלים וסביבותיה לאור גידול האוכלוסייה בעיר.

מטרת הפרויקט: שילוב מערכות האספקה לירושלים, הן הקיימות והן המערכת החדשה, למערכת אספקה אחת. הקמת המערכת תאפשר צמצום שאיבת מים מקידוחים באזור ההר, תוך ניצול מרבי של המים המותפלים שיוצרו במתקנים הקיימים והמתוכננים לאורך החוף.

שלבי עבודה לביצוע הפרויקט:

- שלב א', חלק מערבי - קליטת מים מותפלים מקו ירקון מזרחי וחיבור לקו הרביעי לירושלים, הכולל תגבור הספקת המים למפעלים השכנים: עג'ור עדולם ובית שמש, מעלה אדומים, ביתר עילית בהמשך תחובר המערכת לחלקה המזרחי.
- שלב ב', החלק המזרחי - חיבור כל המערכת לירושלים. באמצעות מערכת קוים, מנהרה להולכת מים שתבוצע בטכנולוגיית TBM באורך של כ - 14 ק"מ ובקוטר של כ - 3.5 מ', ותחנות שאיבה גדולות, כל זאת תוך חשיבה רבה על שמירת ערכי הטבע והנוף.

#### **4.2.2 מתקן קליטת מים מותפלים ממתקן ההתפלה בשורק**

מטרת הפרויקט: חיבור מתקן התפלה שורק למערכת הארצית. חיבור לקו ירקון מערבי ולכיוון ראשון לציון. המתקן מיועד לקלוט בשלב ראשון 150 מלמ"ק בשנה ובשלב שני 300 מלמ"ק בשנה.

#### **4.2.3 מתקן קליטת מים מותפלים ממתקן ההתפלה באשדוד**

מטרת הפרויקט: חיבור מתקן התפלה אשדוד למערכת הארצית. אספקת מים לעיר אשדוד. המתקן מיועד לקלוט 100 מלמ"ק בשנה.

#### **4.2.4 פרויקט חפץ חיים**

מטרת הפרויקט: קליטת המים המותפלים מקו ירקון מערבי וסניקה שלהם לירקון מזרחי, ומשם למערכת החמישית של אספקת המים לירושלים. כמו כן, שמירת לחץ בקו ירקון מערבי וגמישות תפעולית של המערכת.

#### **4.2.5 נקז מזרחי**

מטרת הפרויקט: הפרויקט הינו חלק מתוכנית כללית לשיקום אקוויפר החוף הדרומי. השאיבה בקידוחים נועדה ליצור אפיק הידרולוגי שיצמצם חדירת מים מליחים ממזרח לכיוון האקווה, הכולל הרחבה של מתקן התפלה להט והרחבה של מתקן התפלה גרנות.

#### **4.2.6 חיבור אשכול סומר**

מטרת הפרויקט: אספקת מים מהמוביל הארצי להגליל המערבי, חיפה, והקריות.

### **4.3 פעולות החברה בתחום אספקת מים שוטפת**

בשנת 2012, אגף ההנדסה בחברה עסק, בין היתר, במספר נושאים מהותיים הקשורים באספקת מים שוטפת, שעיקרם:

- שיפור יעילות אספקת המים באמצעות ביצוע פעולות לשיפור פחת המים.
- שיפור איכות המים באמצעות ביצוע סקרים סביבתיים למקורות שתיה ויישום טכנולוגיות חדשות בתחום הטיפול במים.
- פיתוח מודולים לתפעול אינטגרטיבי של המערכת הארצית.
- המשך קידום פרויקט מדידת מים מרחוק (AMR) המאפשר העברת מידע, קריאות והתראות ממדי המים למערכת מידע ייחודית.

- הקמת מרכז תאום ובקרה ארצי ושדרוג מערכת פיקוד ובקרה מרחוק של מערך הבקרה הארצי על מתקני מים ומרכזי בקרה שכנים ("מערכת הסקאדה").
- חיזוק המובילות הטכנולוגית, הידע והחדשנות באמצעות ביצוע מחקרים יישומיים ושיתופי פעולה ישראלים ובינלאומיים.
- שדרוג מערך הבטיחות בחברה.
- ניהול סיכונים וקידום סקר סיכונים כללי.
- יישום תכנית אסטרטגית לפיתוח בר קיימא.

#### **4.4 הנפקות אג"ח**

החל משנת 2003, חברת "מקורות" פונה לשוק ההון הישראלי לגיוס מקורות מימון לפיתוח משק המים ולפירעון חוב שוטף. "מקורות חברת מים" מדורגת על ידי חברת מעלות S&P בדירוג אשראי מקסימאלי ilAAA מזה 10 שנים ברציפות. משנת 2003 החברה הנפיקה למשקיעים מוסדיים (כגון קרנות פנסיה, קופות גמל, חברות ביטוח ועוד) 11 סדרות אג"ח לא סחירות וגייסה סך 7 מיליארד ₪. נכון ל- 31.12.2012, היתרה המשוערכת של אגרות החוב הינה כ-5.8 מיליארד ₪. אגרות החוב של החברה צמודות למדד ובעלות תקופות ארוכות לפדיון. לדוגמא: אג"ח "מקורות" סדרה 8 שהונפקה לראשונה ביולי 2011 והורחבה ביוני 2012, תפרע עד שנת 2048.

החברה רואה סינרגיה בין הצורך שלה למקורות מימון ארוכי טווח לבין הביקוש מצד משקיעים מוסדיים לאפיקי השקעה ארוכים וסולידיים. העובדה ש"מקורות" מדורגת מזה עשר שנים ברציפות בדירוג האשראי המקסימאלי, מהווה אבן יסוד בביקושים הגבוהים בהנפקות אגרות החוב של החברה שהיו במרוצת שנים.

ביוני 2012 "מקורות" גייסה כ-866 מיליון ₪ באמצעות הרחבת שלוש סדרות אג"ח. ההנפקה זכתה לביקושים גבוהים בסך 1.1 מיליארד ₪ שהיו ביטוי לאמון בו זוכה החברה בשוק ההון הישראלי. הנהלת החברה מייחסת חשיבות רבה לשמירה על דירוג האשראי הקיים (ilAAA) בכדי להמשיך לזכות באמון המשקיעים.

## 5. סקירת עיקרי הפעולות של החברה לשנת 2013

יעדי החברה לשנת 2013 הנגזרים מייעוד מקורות והמגמות העיקריות במשק המים:

### 5.1. יעדים מרכזיים לשנת 2013

- אספקת מים בכמות, בזמינות, באיכות, בביטחון, בבטיחות וגהות תוך התייעלות מתמשכת ושיפור הרווחיות.
- הרחבת הפעילות העסקית של קבוצת מקורות בעולם וגם בארץ תוך מינוף פוטנציאל הידע ויכולות הביצוע הקיימות בקבוצה, כמקור להגברת הרווחיות וטובת המשק על כל צרכניו.
- להוות מרכז ידע עולמי לפיתוח טכנולוגיות ולחדשנות בתחום המים תוך חיזוק המובילות הטכנולוגית, הידע המקצועי והחדשנות של החברה.
- מימוש תוכנית הפיתוח השנתית והרב שנתית, תוך עמידה ביעדי איכות, ל"ז, תקציב ובכללי הרגולציה.
- שיפור המודל הכלכלי ומבנה ההון של החברה כך שיאפשר גיוס המימון הנדרש לצורך תוכנית הפיתוח ושמירה על איתנותה הפיננסית של החברה.
- הטמעה ויישום התוכנית האסטרטגית של הקבוצה בתחומים השונים.
- הטמעת ההסכם הקיבוצי החדש וקידום תוכנית פיתוח ההון האנושי

### 5.2. יעדים משניים לשנת 2013:

- פיתוח מערכות לניהול ולתפעול אינטגרטיבי מיטבי של מערכות אספקת המים ומשק האנרגיה של החברה והכול תוך התאמה לעידן המוביל הארצי החדש.
- אישור וקידום ביצוע המוביל הארצי לחקלאות.
- מעורבות והשפעה על תהליכי הרגולציה והתקינה והטמעת תהליכי העבודה והבקרה בהתאם לכללי הרגולציה החדשים החלים על החברה.
- פיתוח ויישום מערכות מידע, ובכלל זה, הרחבת מערכות ERP בחברה בתחומי ניהול פרויקטים, מודול פיננסי, רכוש קבוע, תכנון משאבי אנוש והדרכה
- עדכון נהלים ותהליכי עבודה תוך התאמתם להוראות החוק והתקנות
- שיפור תדמית החברה ומיצובה בעיני בעלי העניין והציבור

- קידום אחריות תאגידיית ובכלל זה יישום תוכנית רב שנתית לפיתוח בר קיימא.
- פעילות להפחתת סיכוני החברה בהתאם לסקר הסיכונים הכללי.
- הטמעת תרבות בטיחות בכל פעילויות החברה
- יישום המלצות מדו"חות ביקורת פנימית ודו"חות מבקר המדינה.

## 6. תקציב החברה לשנת 2012 ותקציב 2013 (באלש"ח)

סעיף תקציבי	תקציב 2012	ביצוע בפועל	תקציב 2013
תקציב אספקת מים	3,565,203	3,656,896	3,836,711
תקציב פיתוח	1,138,711	1,172,839	1,002,415
תקציב עבודות גורמי חוץ	269,744	211,055	227,295
תקציב השקעות כלליות	88,392	63,860	89,781

הנתונים נכונים למועד כתיבת הדו"ח

## 7. רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שפורסמו בשנה החולפת

שם	מס'
חוברות הסברה, ביניהן תדמית, פרופיל חברה, טיפול בשפכים והשבת קולחים, "מפעל הסינון המרכזי". החוברות תורגמו על פי הצורך לשפות אנגלית, צרפתית, ספרדית ורוסית ולערבית	1.
סרטי תדמית	2.
דפי מידע רלוונטיים	3.
כתבות ופרסומים בעיתונים מקצועיים	4.
כתבות בעיתונות יומית	5.
עדכון אתר האינטרנט: העלאת מידע לאתר האינטרנט, בין היתר: הודעות לתקשורת, כתבות ומאמרים, כתבות לעיתונים ולמדיה האלקטרונית, חומרי הסברה	6.

## 8. עיון בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועלת מקורות

ניתן לשלוח בקשה לעיין בהנחיות מנהליות דרך כתובת הדוא"ל הבאה:

[foi@mekorot.co.il](mailto:foi@mekorot.co.il)

## 9. תיאור ומטרות מאגרי המידע של מקורות הרשומים לפי חוק הגנת

### הפרטיות

1. מערכת צרכנים – מכילה את נתוני הצרכנים, מיקום האביזרים, פרטי ההקצבה והצריכה, זכויות מים ועוד.
2. מערכת כ"א ושכר – מציגה נתוני כ"א, שכר ונוכחות.



## **10. קרנות ומלגות שבמימון הרשות הציבורית**

חברת מקורות רואה חשיבות רבה בפיתוח הדור הצעיר של המהנדסים אשר יובילו את טכנולוגיות המים בתחומי ההנדסה השונים בשנים הבאות.

החל משנת 2007 חברת מקורות תורמת לעידוד ולתמיכה בסטודנטים להנדסה, הצפויים להשתלב בתחומי המים בארץ בכלל ובחברת מקורות בפרט.

בשנת 2012 חברת מקורות אימצה 10 סטודנטים - חלקם מצטיינים וחלקם משתייכים לפרויקט "עתידים לתעשייה" (שמטרתו לעודד ולסייע לסטודנטים מוכשרים מהפריפריה לרכוש השכלה אקדמית איכותית, להשתלב ולתרום לתעשייה). הסטודנטים התקבלו מהטכניון בתחומי הנדסה אזרחית והנדסת סביבה, ומהמכללה האקדמית אריאל בתחום החשמל.

במהלך שנה זו, הסטודנטים זכו למלגות לימודים והשתלבו בעבודה מעשית במקורות, תוך ליווי של חונך אישי ( מהנדס מהתחום הלימודים של הסטודנט) וזאת במסגרת משרת סטודנט בהיקף של יום בשבוע. בתום תקופת המלגה, חברת מקורות תבחן את האפשרות להעסיק את הסטודנטים וזאת בהתאם לצרכי החברה ולמידת התאמת הסטודנטים.

## **11. תמיכה שנתנה מקורות למוסדות ציבור בשנה החולפת**

מקורות כחברה ממשלתית, איננה מורשית להעניק תמיכה למוסדות ציבור כלשהם.

## חלק ב - דיווח הממונה על הטיפול בבקשות לקבלת מידע שהוגשו בשנת 2012

הממונה הנוכחית נכנסה לתפקידה בחודש אפריל 2013. הנתונים הנ"ל נוגעים רק לבקשות שהתקבלו בשנת 2012 ואשר הממונה הנוכחית הצליחה לאתר את התיעוד לטיפול בהן, שנעשה טרם כניסתה לתפקיד.

במהלך שנת 2012 התקבלו 4 בקשות במסגרת "חוק חופש המידע" לפי הפילוח הבא:

- בקשות שנענו במלואן: 2
- בקשות שנדחו: 2
- בקשה אחת נדחתה מכוח סעיפים: 8(1), 8(2) ו-9(א) לחוק חופש המידע
- בקשה שניה נדחתה מכוח סעיף 8(3) לחוק חופש המידע