

## יחידת המכרזים

ג' סיון, תש"ע  
16 מאי, 2010

## התקשרות שלא באמצעות מכרז – התקשרות המשך בנושא שדרוג מערך ניהול פרויקטים

בהתאם לתקנה 1 ג (א) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג 1993, מצורפים עיקרי החלטתה של מקורות בענין מתן פטור ממכרז פומבי להתקשרות המשך בנושא שדרוג מערך ניהול פרויקטים במקורות.

## עיקרי החלטת ועדת המכרזים בענין – התקשרות המשך בנושא שדרוג מערך ניהול פרויקטים במקורות

בשנת 2009 נבחרה חברת רותם אסטרטגיות לבחינת הצרכים לביצוע שדרוג מערך ניהול הפרויקטים במקורות – וזאת בעקבות הליך סגור לקבלת הצעות.

עם סיום עבודת חברת רותם התקבל ספר המלצות נרחב ביותר שאושר על-ידי הנהלת החברה. כיום מבקשת החברה להמשיך וליישם את המלצות חברת רותם בנושא.

שלב היישום בשדרוג מערך ניהול הפרויקטים כולל:

1. הגדרה מפורטת של תהליכי עבודה חדשים, גיבוש מתוכנת עבודה במרחבים ובמטה וממשקי עבודה ביניהם.
2. הקמת מרכזי ניהול פרויקטים במטה ובמרחבים.
3. אפיון, פיתוח והטמעת כלים ממוכנים למנהלי פרויקטים ולמנהלים במרחבים ובמטה.
4. כתיבת נהלים חדשים ועדכון נהלים קיימים.

בהמשך להסברים שניתנו לה על ידי גורמי המקצוע הרלוונטים וחוות דעתו של היועמ"ש, השתכנעה הועדה כי ביחס ליישום שתי המלצות הראשונות מההמלצות לעיל, מדובר בהתקשרות המשך להתקשרות שבוצעה עם חברת רותם אסטרטגיות שתבוצע בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות המקורית (אותו סכום שעתי שנקבע בהליך הראשון) וכי על פי הנסיבות המשך העבודה עימם נחוץ מטעמי יעילות וחסכון.

הואיל ומדובר בהתקשרות שנעשית בעקבות פנייה לקבלת הצעות, טרם חלפו 5 שנים ממועד ההתקשרות הראשונה, שוויין המצטבר של כל התקשרויות ההמשך שנעשו להתקשרות הראשונה לרבות התקשרות ההמשך הנוכחית אינו עולה על 2.5 מלש"ח וב-12 החודשים שקדמו למועד עריכת התקשרות ההמשך לא בוצעה התקשרות המשך להתקשרות הראשונה, או התקשרות המשך להתקשרות אחרת עם אותו ספק באותו ענין וכן לא פוצלה התקשרות ההמשך מהתקשרות ראשונה או מהתקשרות אחרת עם אותו ספק כאמור, מאשרת הוועדה מתן פטור מעריכת מכרז בהתאם לאמור בתקנות חובת המכרזים בתקנה 3 (4).

(ועדת מכרזים מרכזית מס' 11/2010)